

אוקטובר 2016

## "לעולם אל תתייחס אל לימודיך כאל חובה אלא כהזדמנות מעוררת קנאה ללמוד ולדעת את השפעתו המשחררת של היופי בתחום הרוח לשם אושרך". אלברט איינשטיין

עובדים יקרים,

אנו שמחים להציג בפניכם את תכנית ההדרכה לשנת תשע"ז. איכותו של הארגון נקבע במידה רבה מאיכותם של עובדיו ואיכות זו היא בין היתר תוצאה של יכולתם ורצונם של העובדים ללמוד ולהתפתח כל הזמן.

בחדשים האחרונים חוותה האוניברסיטה מלמלה עזה בתחום משאבי האנוש. כתוצאה משינויים אפשריים בתנאי הפנסיה, עובדים רבים פורשים לגמלאות מוקדם מהצפוי. גל פרישות זה מביא עימו תחלופה רבה בתפקידים השונים ועובדים רבים מתמודדים עם תפקידים חדשים, המחייבים אותם לא אחת, לרכוש מיומנויות חדשות בעבודתם.

תכנית ההדרכה לשנה זו נבנתה על מנת לספק לעובדים את הכלים ואת המיומנויות הנדרשות לביצוע מיטבי של תפקידיהם. התכנית כוללת קורסים מקצועיים אשר נועדו להעניק לעובדים מיומנויות טכניות נדרשות וגם קורסי מיומנויות כללים יותר המאפשרים תפיסה מלאה ונכונה יותר של התפקיד.

בנוסף למגוון הרחב של הקורסים בחוברת זו, נקיים השנה פעילויות הדרכה חדשות בשני תחומים. ראשית, לאור מספר המנהלים הרב אשר נכנס לתפקידי ניהול חדשים בשנה זו, נפעיל מערך חניכה אישית למנהלים שנכנסו לתפקידם לאחרונה. ושנית, נסייע ליחידות לקיים הדרכות יחידתיות אשר יבנו באופן ספציפי לצרכי היחידות (tailor-made).

אנו מפצירים בכם העובדים, לנצל את תכנית ההדרכה המגוונת והרחבה ולהצטרף לקורסים השונים.

בברכה,



דותן זידל

ראש אגף משאבי אנוש